

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie.....	7
1. Podstawowe aspekty dowodzenia.....	9
1.1. Terminologia i typologia dowodzenia.....	9
1.2. Funkcje, zasady i wymagania dowodzenia	17
1.3. System dowodzenia – istota, cele i struktura	25
1.4. Przykładowy proces dowodzenia	28
1.4.1. Ustalanie położenia.....	31
1.4.2. Planowanie.....	31
1.4.3. Stawianie zadań	32
1.4.4. Kontrola.....	33
1.5. Relacje dowodzenia	34
1.5.1. Dowodzenie pełne (całkowite) – <i>full command</i>	37
1.5.2. Dowodzenie operacyjne – <i>operational command</i>	37
1.5.3. Kontrola operacyjna – <i>operational control</i>	39
1.5.4. Kontrola taktyczna – <i>tactical control</i>	42
1.6. Poziomy dowodzenia.....	44
2. Istota organizacji współczesnych sztabów	49
2.1. Historyczny rodowód modelu sztabowego stosowanego w dowództwach NATO i w siłach zbrojnych państw NATO	49
2.1.1. XIX- i XX-wieczne sztabowe doświadczenia francuskie.....	49
2.1.2. Rozwój struktur sztabowych w amerykańskich siłach zbrojnych ..	54
2.2. Podstawowe ustalenia sojusznicze w zakresie struktur organów dowodzenia.....	61
3. Organizacja kierowania obronnością i dowodzenia siłami zbrojnymi w sojuszu północnoatlantyckim i wybranych państwach NATO	67
3.1. Kierowanie polityką obronności i dowodzenie siłami zbrojnymi w Sojuszu Północnoatlantyckim	67
3.2. Kierowanie i dowodzenie obroną państwa w Republice Federalnej Niemiec	76
3.3. Kierowanie obroną państwa i dowodzenie siłami zbrojnymi w Hiszpanii	84
3.4. Kierowanie obroną państwa i dowodzenie siłami zbrojnymi w Wielkiej Brytanii.....	93

4. Organizacja dowodzenia w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej na poziomie strategicznym i operacyjnym do końca 2013 roku	105
4.1. Organizacja kierowania obroną państwa do końca 2013 roku	105
4.2. Dowodzenie Siłami Zbrojnymi Rzeczypospolitej Polskiej do końca 2013 roku	115
5. Zmiany w systemie dowodzenia Wojska Polskiego.....	133
5.1. Determinanty zmian	133
5.2. Reforma systemu dowodzenia Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej – istota i ocena.....	140
5.2.1. Ustawa o zmianie ustawy o urzędzie Ministra Obrony Narodowej	140
5.2.1.1. Zasadnicze założenia i ustalenia	140
5.2.1.2. Nowy Sztab Generalny	141
5.2.1.3. Dowództwo Generalne Rodzajów Sił Zbrojnych	142
5.2.1.4. Dowództwo Operacyjne Rodzajów Sił Zbrojnych.....	148
5.2.1.5. Dowodzenie w Wojskach Specjalnych.....	149
5.2.1.6. Wątpliwości i problemy.....	152
5.2.1.7. Oceny i konstatacje.....	164
5.2.2. Ustawa o zmianie ustawy o powszechnym obowiązku obrony	166
5.3. Alternatywny sposób modyfikacji organizacji dowodzenia w Wojsku Polskim na poziomie strategicznym i operacyjnym	174
5.3.1. Organizacja dowodzenia	174
5.3.2. Organizacja kierowania obroną państwa.....	178
Zakończenie.....	181
Bibliografia.....	183
Załączniki.....	191
Spis rysunków.....	201
Spis tabel.....	205